

Optimiser les approches de gouvernance du tourisme rural au Maroc

Opportunités manquées et trappes

Optimisation of tourism governance approaches for rural areas in Southern Morocco: Missed opportunities and pitfalls

Andreas Kagermeier (Université de Trèves)

*en coopération avec
Lahoucine Amzil (FLSH-Université Mohammed V Rabat, Maroc) &
Brahim Elfasskaoui (Université Moulay Ismaël Meknès, Maroc)*

5^{ème} édition du Colloque International sur le Tourisme dans le Monde Arabe

**GOVERNANCE, COMMUNICATION ET DEVELOPPEMENT DES TERRITOIRES
TOURISTIQUES**

Sousse 31 octobre au 2 novembre 2022

Tourisme et gouvernance

- Sud global :
formes hiérarchiques traditionnelles de contrôle
 - Conditions changeantes du marché
=> besoin d'innovations
 - Le défi de promouvoir l'orientation vers l'innovation
par des stimuli de gouvernance des destinations
- => Comment optimiser les approches de gouvernance des destinations ?

Tourisme et gouvernance : le rôle des acteurs

- Focus sur le rôle des différents acteurs liés au tourisme dans les pays du Sud
- Étude de cas Maroc : (dans le sud marocain)
 - Région Souss-Massa (arrière-pays d'Agadir)
 - Région Drâa-Tafilalet (au sud du Haut Atlas)
- Analyse des positions des acteurs publics et privés, ainsi que des organisations de la société civile
- Question principal : quel type de relations entre les parties prenantes locales, régionales et (inter-) nationales est propice à des processus de gouvernance efficaces

Printemps arabe au Maroc

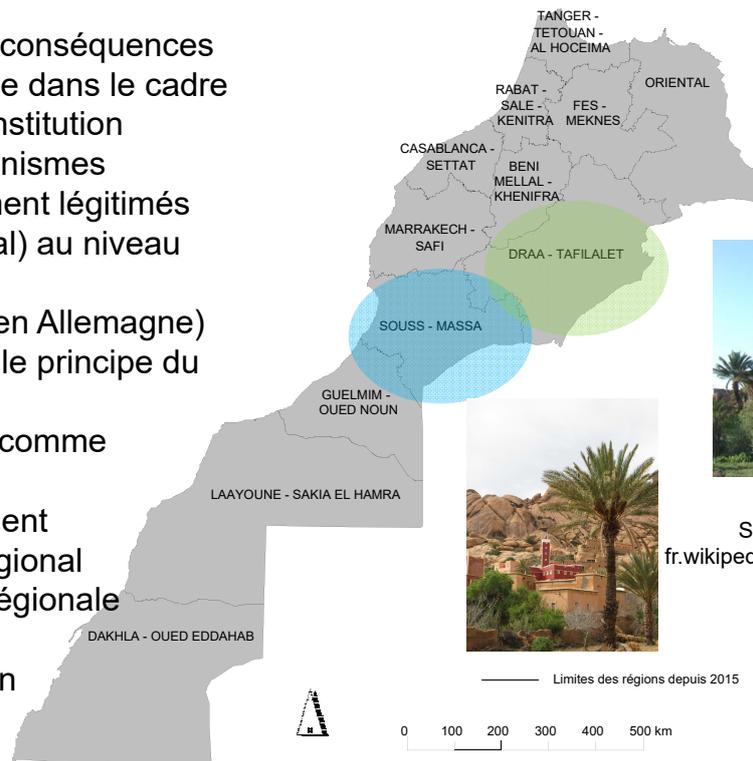
- Février 2011 : Manifestations aussi au Maroc
- Mars 2011 : Le roi Mohammed VI annonce une nouvelle constitution
- Adoptée en juillet 2011
- Élément: régionalisation avancée



Régionalisation avancée 2015 : 12 régions

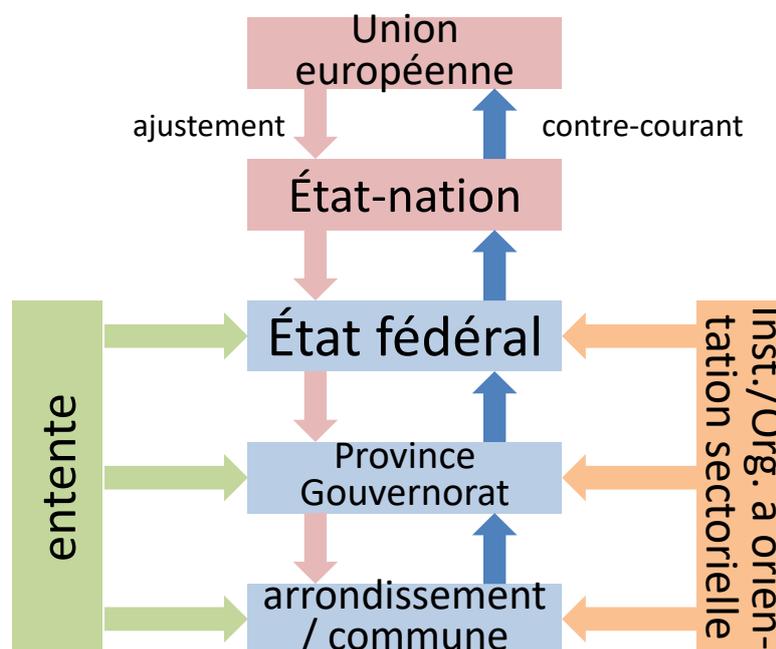
Comme l'une des conséquences du printemps arabe dans le cadre d'une nouvelle constitution

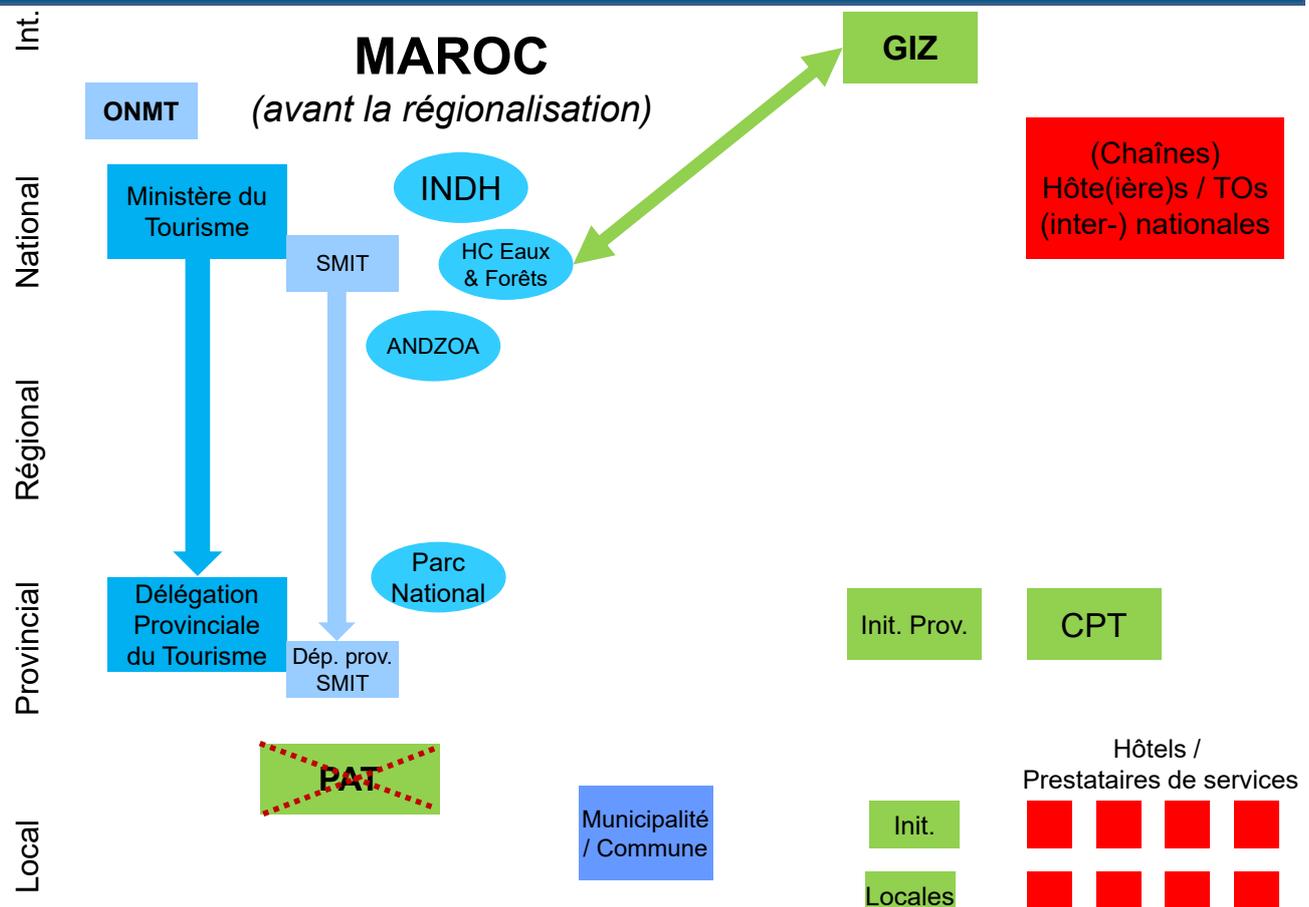
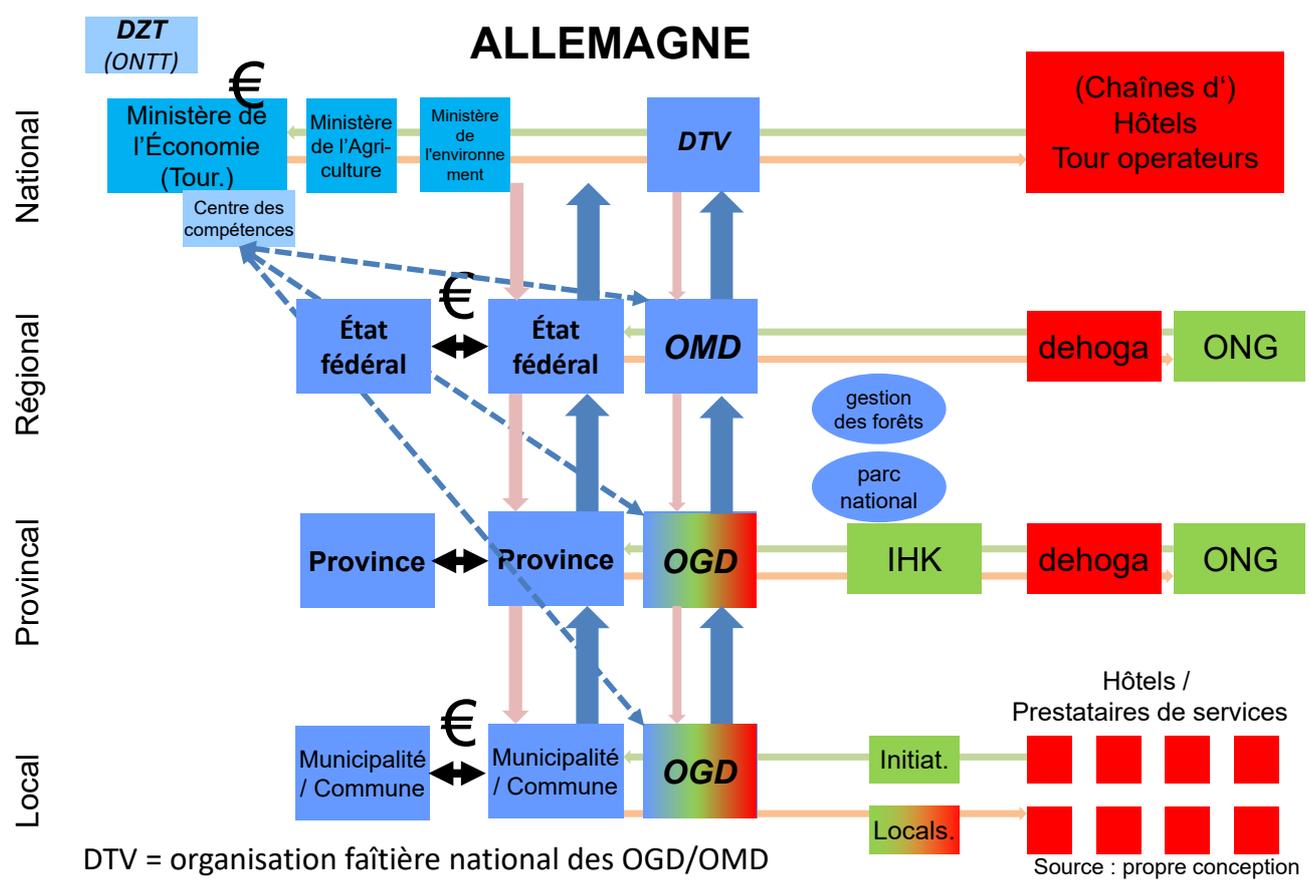
- Création d'organismes démocratiquement légitimés (conseil régional) au niveau régional (≈ État fédéral en Allemagne)
- Orientation sur le principe du contre-courant
- La subsidiarité comme objectif
- Le développement économique régional comme tâche régionale
- 2018 : Décret Déconcentration Administrative



Source : propre design basé sur fr.wikipedia.org/wiki/Régions_du_Maroc

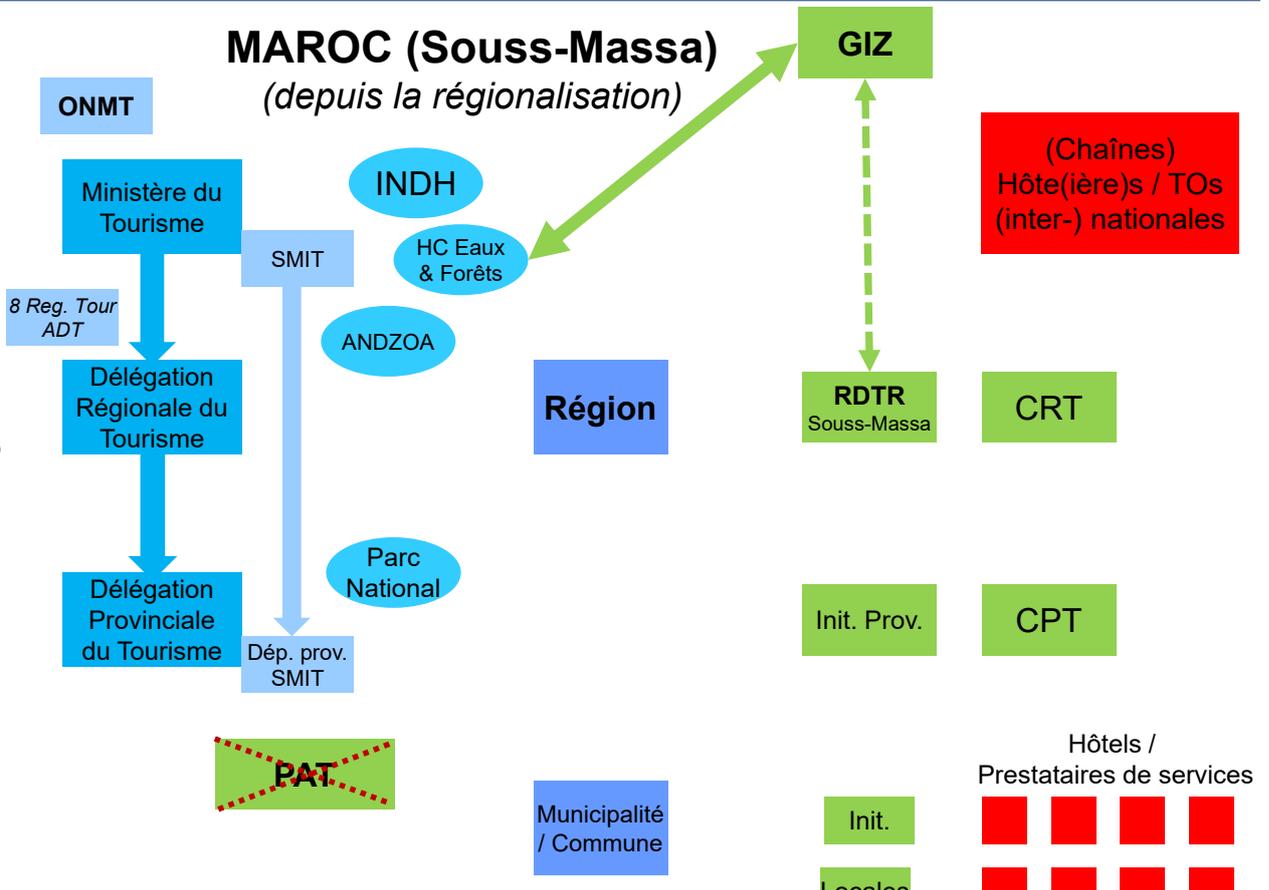
Subsidiarité & contre-courant : constitutif en Allemagne





Int.
National
Régional
Provincial
Local

MAROC (Souss-Massa) (depuis la régionalisation)



Prof. Dr. Andreas Kagermeier

Colloque International sur le Tourisme dans le Monde Arabe

Sousse 31 oct. au 2 nov. 2022

RDTR: Approches de bas en haut/ ascendantes (Bottom-Up) pour compenser les faiblesses de la gouvernance

The screenshot shows the website for the Réseau de Développement Touristique Rural Maroc. The header includes the logo, navigation links (Espace Membre, FAQ, Contactez-nous), language options (Français, English), and a search bar. The main content area features a large landscape image of a mountain range. Below the image, there are sections for 'Nos Maisons d'hôtes', 'Infos Pratiques', and 'Qui Sommes Nous'. The footer contains the website name, 'Actualités', 'Votre séjour sur mesure', and 'Envie de'.

www.maroc-tourisme-rural.com

Prof. Dr. Andreas Kagermeier

Colloque International sur le Tourisme dans le Monde Arabe

Sousse 31 oct. au 2 nov. 2022

RDTR: Approches de bas en haut/ ascendantes (Bottom-Up) pour compenser les faiblesses de la gouvernance

Réseau de Développement Touristique Rural (RDTR) dans la Région Souss-Massa-Draa; fondé 2011

Objectifs :

Axe 1 : Consolidation de la capacité institutionnelle du RDTR

Axe 2 : Circuits touristiques

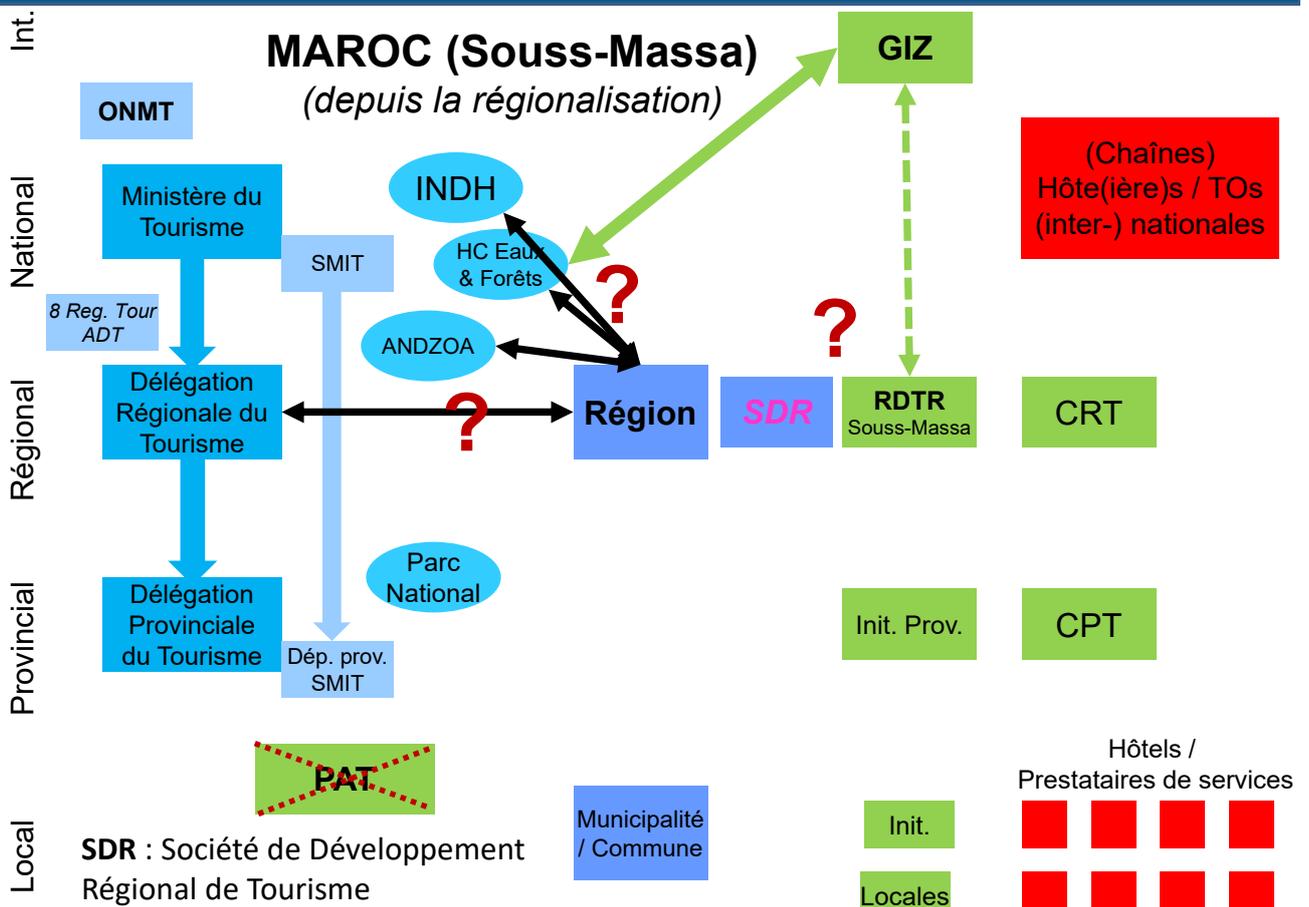
Axe 3 : Accompagnement et Formation

Axe 4 : Ecolabéllisation

Axe 5 : Promotion et commercialisation



Source : RDTR 27.01.2012



SDR : Société de Développement Régional de Tourisme

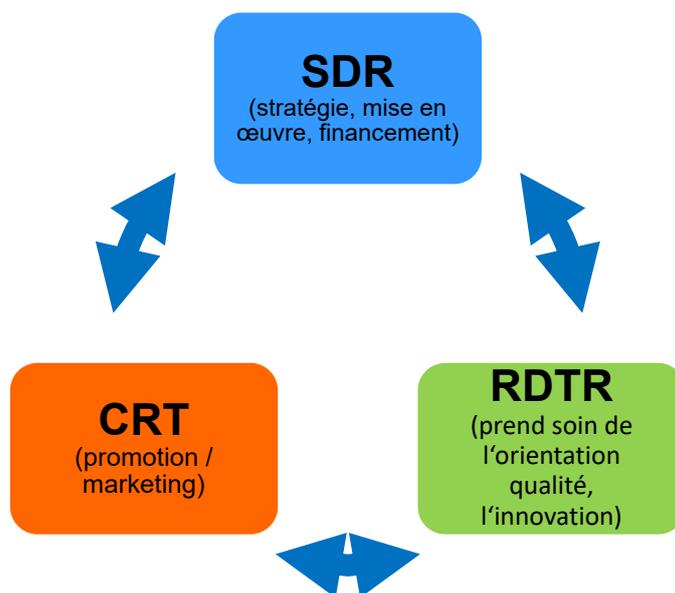
- Idée de base :
agence régionale de développement touristique
- 1. Compromis (septembre 2017):
Régional
 - *Conseil Régional Souss-Massa* : 34%
 - *Commune urbaine d'Agadir* : 8%
 - *Maison de l'artisan* : 10%
National
 - *Office National Marocain du Tourisme (ONMT)* : 30%
 - *Caisse de Dépôt et de Gestion (CDG)* : 10%
 - *Société Marocaine d'Ingénierie Touristique (SMIT)* : 8%

Source: Saber (2017)

Atelier sur la Gouvernance des Destinations dans la Région Souss-Massa (14./15.2.2019)



Question ouverte : relation entre les organisations/institutions au niveau régional



Source : propre conception

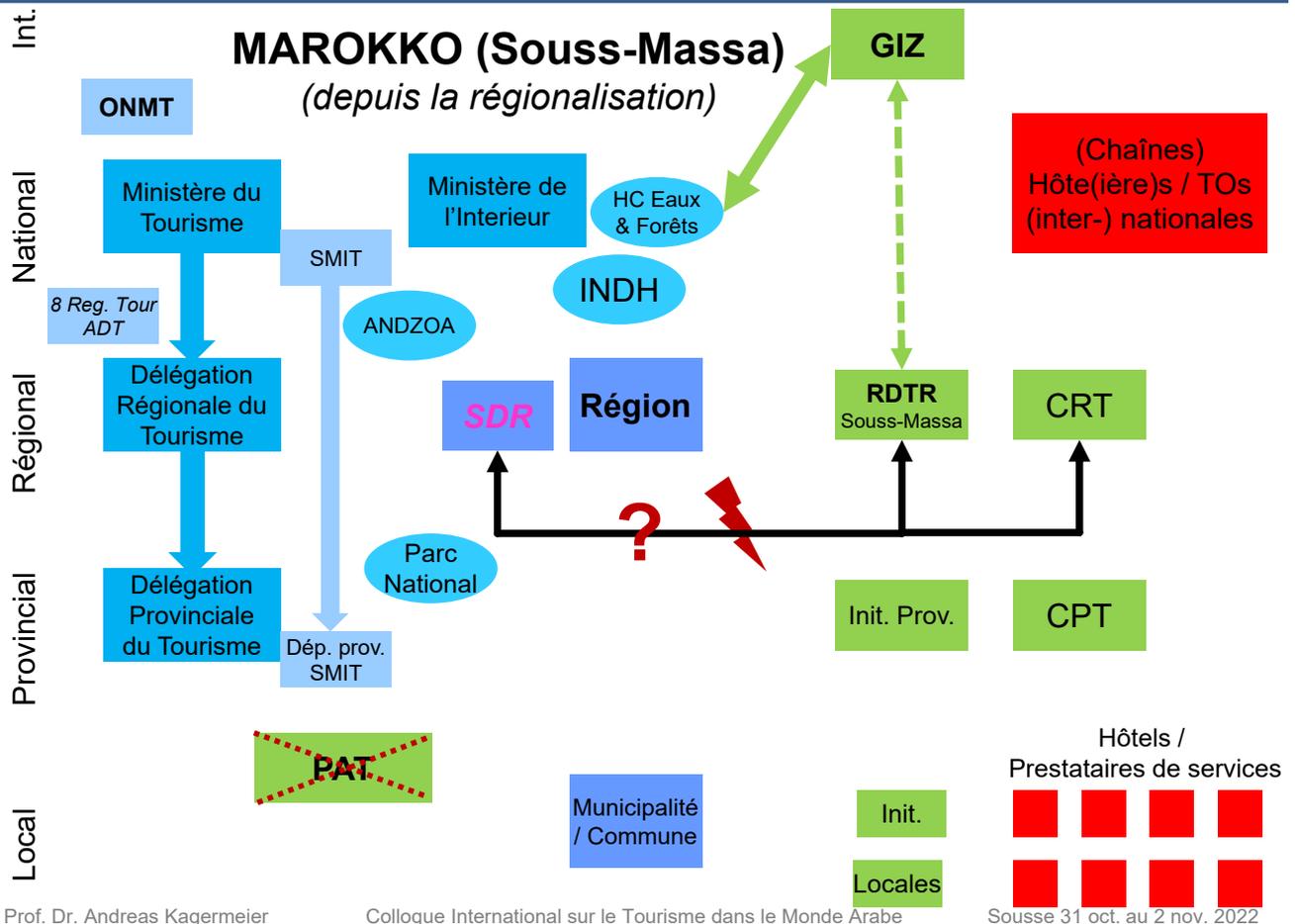
SDR

- Intervention du gouvernement central
- réalisé Régional
 - *Conseil régional Souss-Massa*
 - *Commune urbaine d'Agadir*
 - *Chambres de commerce, d'industrie et des services*
 - *Chambre régionale de l'artisanat*

National

- *Ministère du Tourisme*
- **Ministère de l'Intérieur** (représenté par la Wilaya d'Agadir)

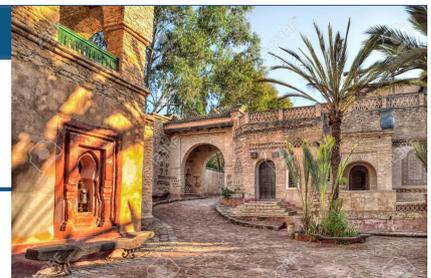
Source: Boulahya (2019)



SDR

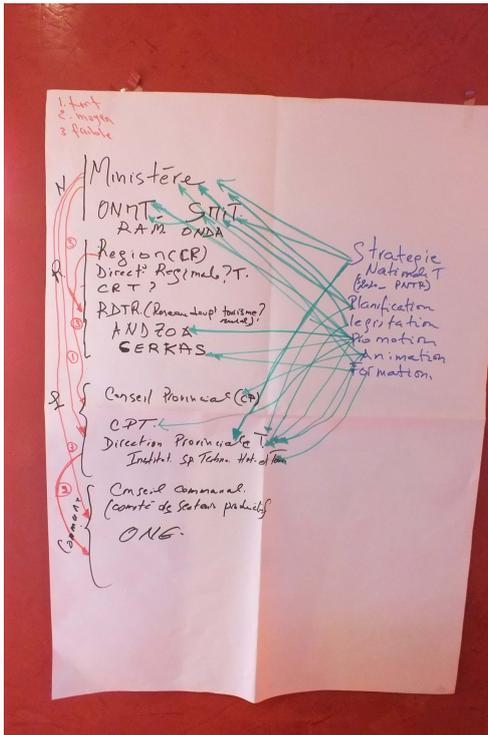
Activités

- Aménagement et rénovation des hôtels
- Valorisation des potentialités touristiques de l'arrière-pays d'Agadir
- Rachat de la "Medina Coco Polizzi" insolvable en tant que monde commercial artificiel pour les touristes de plage
- Projet de 15 nouvelles zones touristiques dans la métropole du Grand Agadir (*superficie de 1.300 ha*)
- Subvention des rénovations des hôtels balneaire (*mis au niveau*)



Source : Boulahya 2019 Saber 2019 Laabid 2022 Laviéco 2022; Raqui 2022

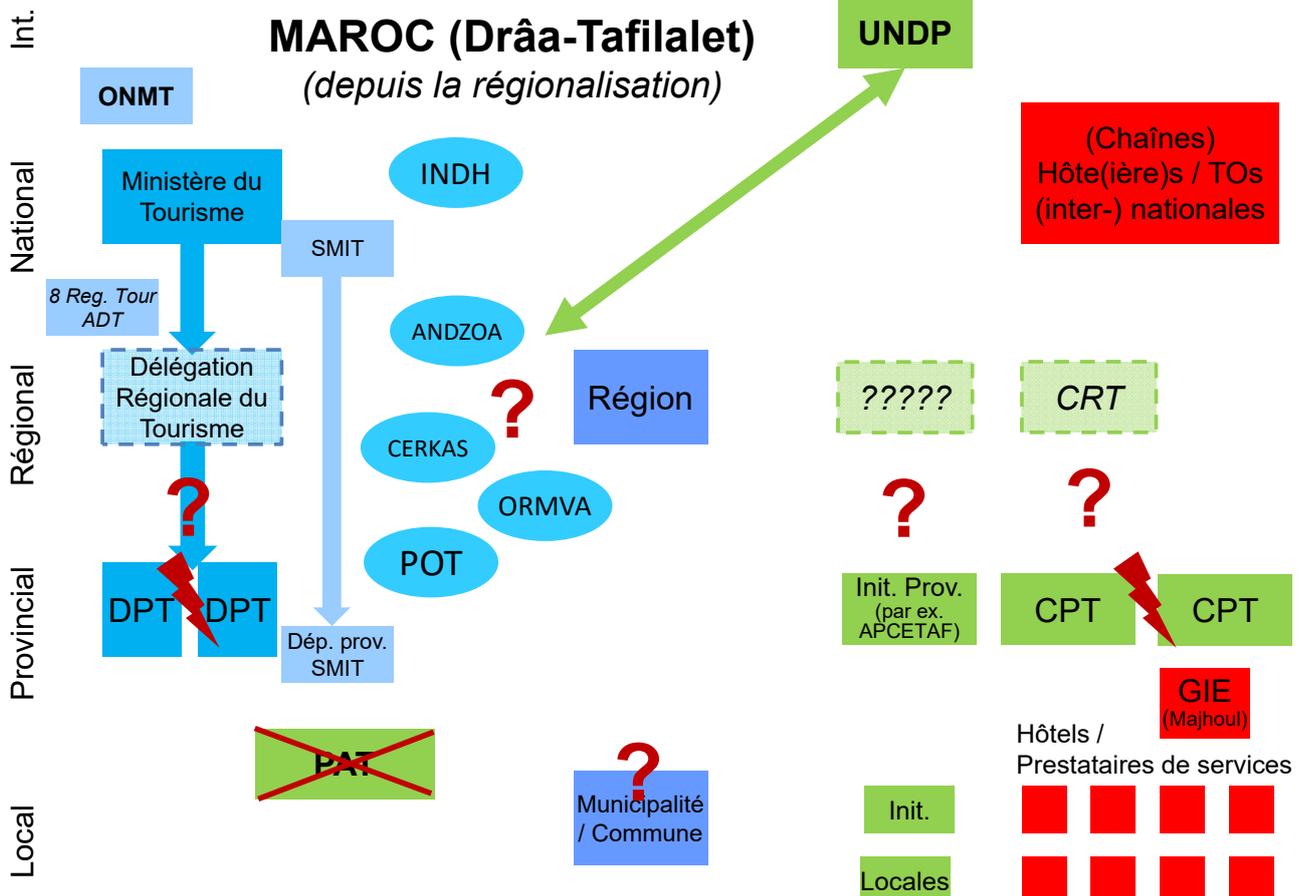
Atelier Régional Drâa-Tafilalet (11./12.2.2019)



Prof. Dr. Andreas Kagermeier

Colloque International sur le Tourisme dans le Monde Arabe

Sousse 31 oct. au 2 nov. 2022



Prof. Dr. Andreas Kagermeier

Colloque International sur le Tourisme dans le Monde Arabe

Sousse 31 oct. au 2 nov. 2022

Fragmentation et jalousies dans la Région Drâa-Tafilalet

- Nombreuses interventions du gouvernement central et de la communauté internationale dans la région périphériques
- Tendances centrifuges, pas encore d'identité régionale commune
- Institutions / organisation pas encore installé au niveau régional 4 ans après la mise en place (querelle de compétence au niveau provincial)
- Manque de sensibilisation au niveau communal

Résumé

- La gouvernance descendante (Top-Down) de longue date a récemment été de plus en plus supplée par des approches régionales
- Ambivalence entre supervision/tutelle et coaching / accompagnement
- Subsidiarité pas encore clairement développée
- Structures descendantes (Top-Down) et ascendantes (Bottom-Up) doubles / parallèles
- Encore un rôle fort du ministère de l'Intérieur (SM)
- Volonté de coopération / sensibilisation régionale encore insuffisante (DT)