

Optimierung von Governance-Ansätzen für den Tourismus im ländlichen Raum Marokkos

Verpasste Gelegenheiten und Fallstricke

Andreas Kagermeier (Universität Trier)

*in Kooperation mit
Lahoucine Amzil (FLSH-Universität Mohammed V Rabat, Marokko) &
Brahim Elfasskaoui (Universität Moulay Ismaël Meknès, Marokko)
Eva Erdmenger (Universität Trier)*

Zukunft des Tourismus im ländlichen Raum

Jahrestagung 2019 der Deutschen Gesellschaft für Tourismuswissenschaft

14. bis 16. November 2019, TH Deggendorf

Tourismus und Governance

- Globaler Süden:
traditionelle hierarchische Steuerungsformen
 - Veränderung der Marktrahmenbedingungen
=> Notwendigkeit zu Innovationen
 - Herausforderung Innovationsorientierung durch
Destinationsgovernance-Stimuli zu fördern
- => Wie optimierte Destinationsgovernance Ansätze erreichen?

Tourismus und Governance: die Rolle der Stakeholder

- Fokus auf die Rolle der unterschiedlichen tourismusrelevanten Stakeholder im Globalen Süden
- Fallbeispiel Marokko: :
Souss-Massa Region in Südmarokko (Hinterland Agadir)
Drâa-Tafilalet Region in Südmarokko (südlich Hoher Atlas)
- Analyse der **Positionen von öffentlichen und privaten Stakeholder**, sowie zivilgesellschaftlicher Organisationen
- Frage, welche Art von Beziehungen zwischen den Stakeholdern förderlich für effektive Governance Prozesse zwischen lokalen, regionalen und (inter-)nationalen Stakeholdern

Arabischer Frühling in Marokko

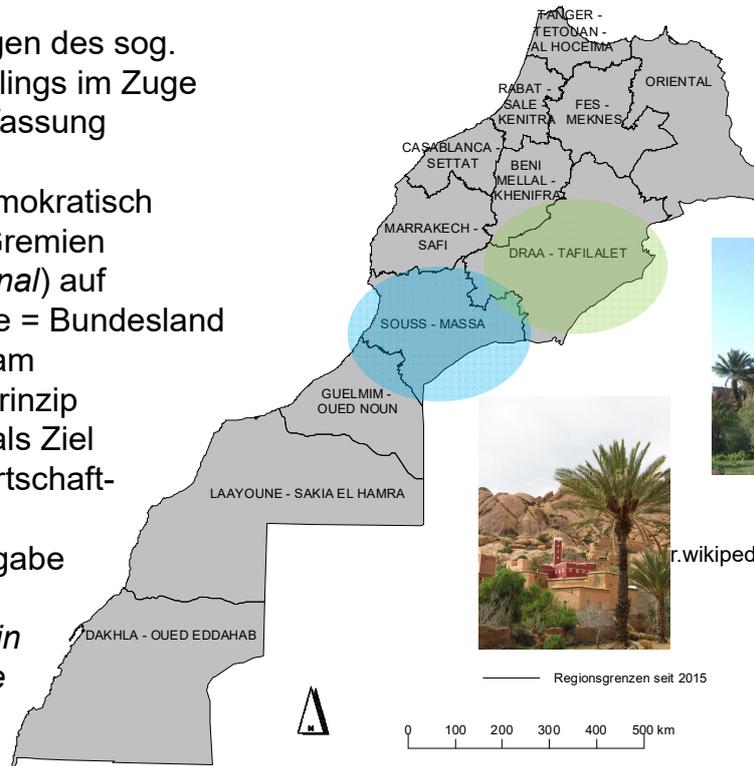
- Februar 2011:
Proteste auch in Marokko
- März 2011:
König Mohammed VI kündigt neue Verfassung (*constitution*) an
- Annahme im Juli 2011
- Bestandteil: Fortgeschrittene Regionalisierung (*régionalisation avancée*)



Fortgeschrittene Regionalisierung 2015: 12 Regionen

Als eine der Folgen des sog. Arabischen Frühlings im Zuge einer neuen Verfassung

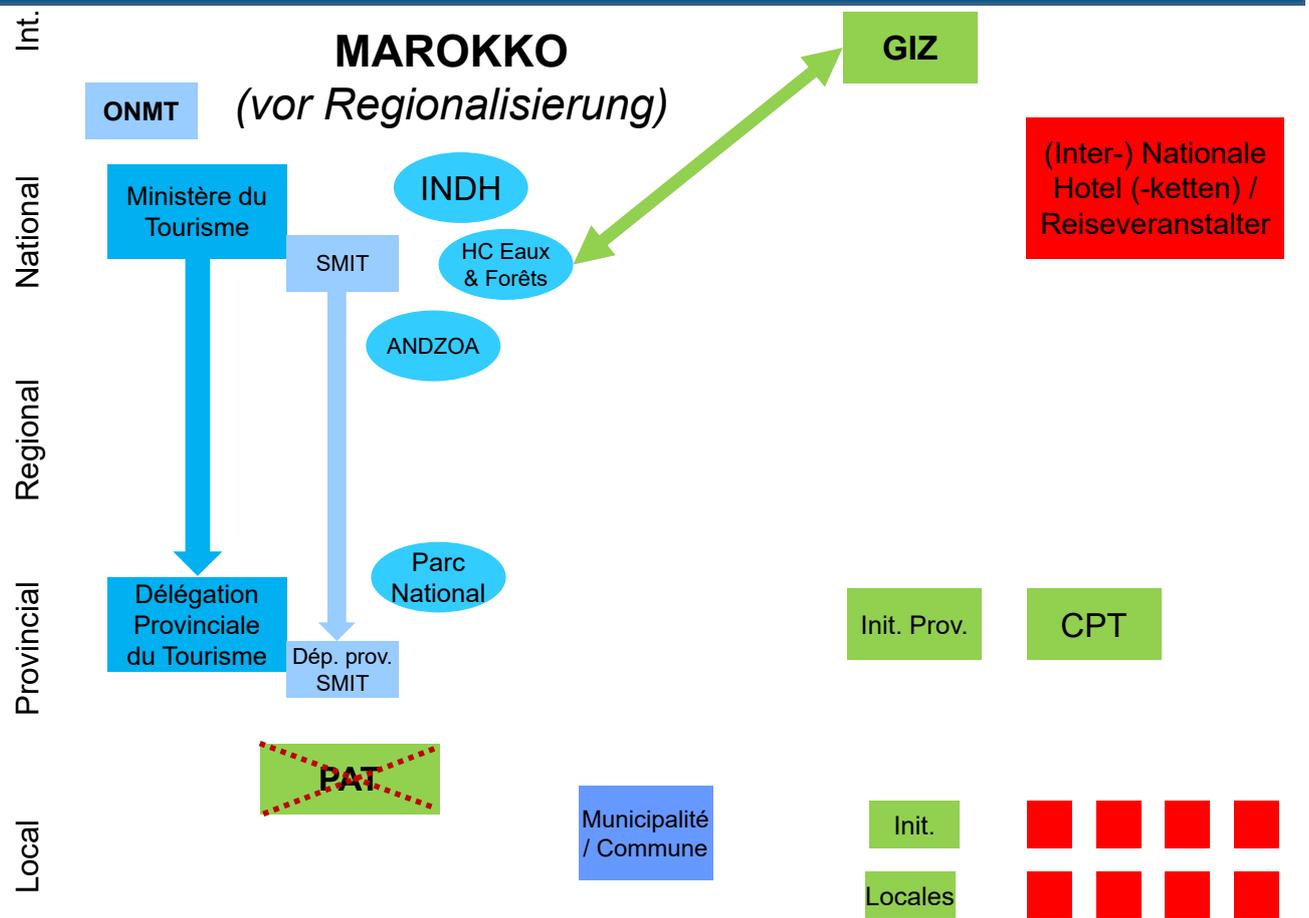
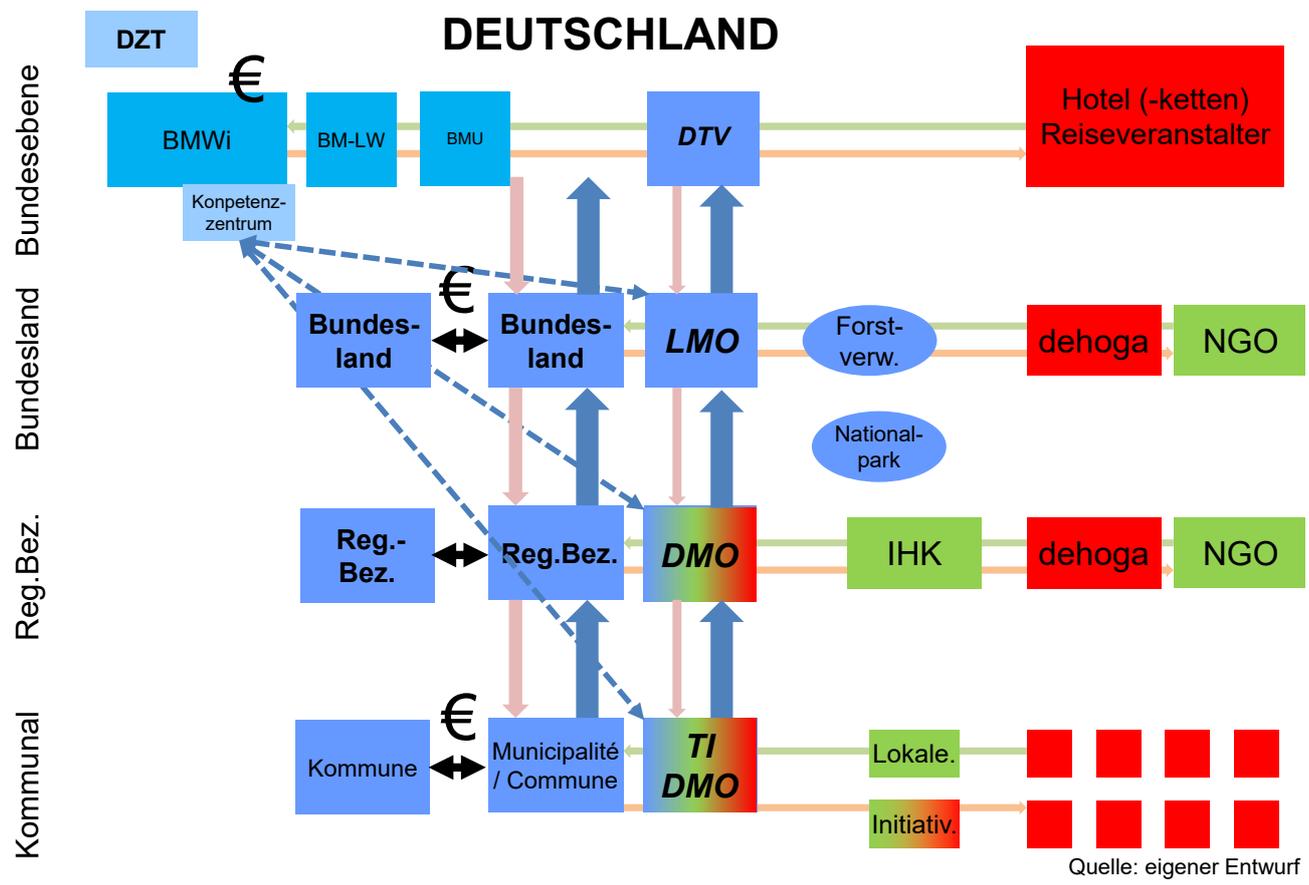
- Schaffung demokratisch legitimierter Gremien (*conseil régional*) auf Regionsebene = Bundesland
- Orientierung am Gegenstromprinzip
- Subsidiarität als Ziel
- Regionale Wirtschaftsförderung als regionale Aufgabe
- 2018: *Décret Déconcentratif Administrative*



Quelle: eigener Entwurf nach r.wikipedia.org/wiki/Régions_du_Maroc

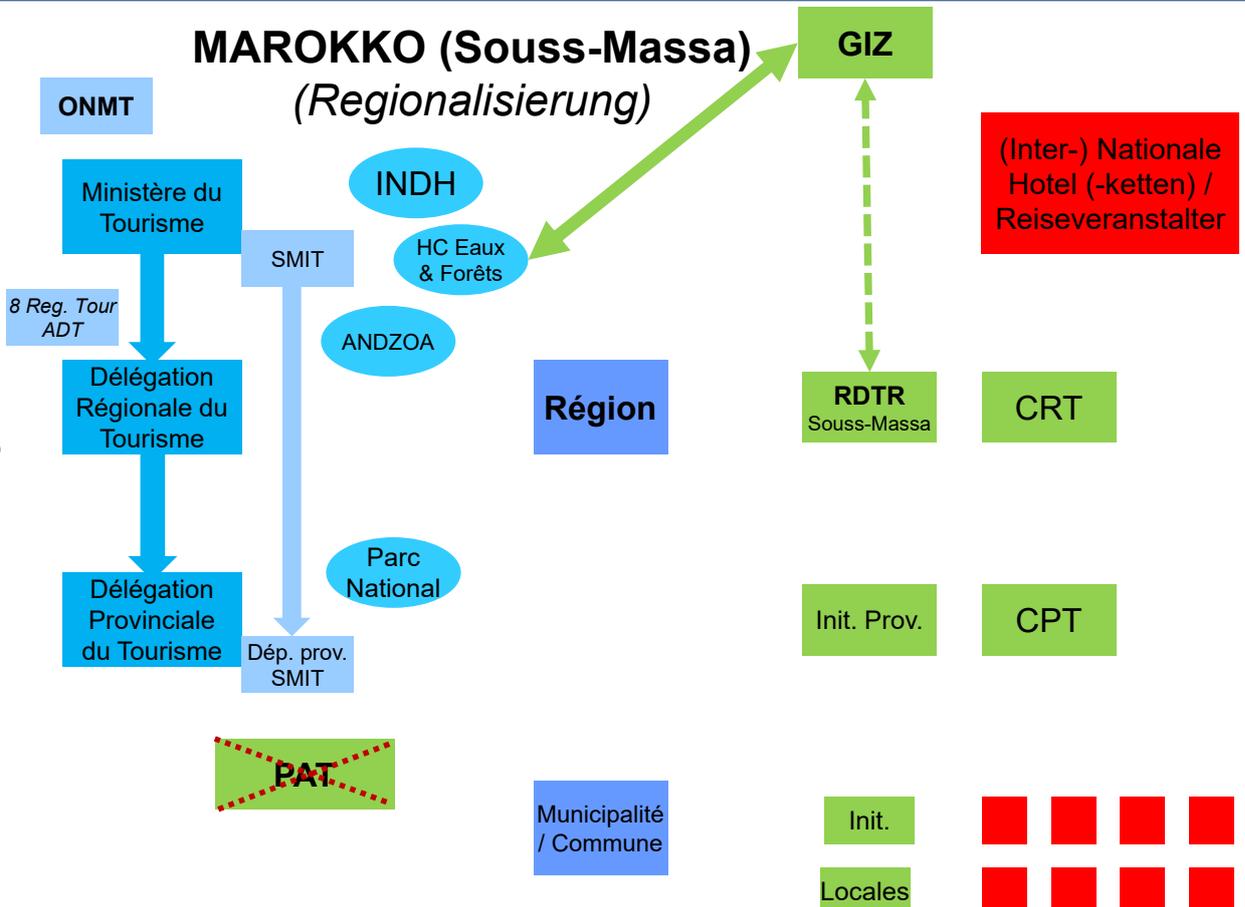
Gegenstromprinzip: konstituierend in Deutschland





Int.
National
Regional
Provincial
Local

MAROKKO (Souss-Massa) (Regionalisierung)



Prof. Dr. Andreas Kagermeier

DGT JT 2019: Zukunft des Tourismus im ländlichen Raum

Deggendorf, 14. bis 16. Nov. 2019

RDTR: Bottom-Up Ansätze zur Kompensation von Governance Schwächen

The screenshot shows the website for the Réseau de Développement Touristique Rural Maroc. The header includes the logo, navigation links (Espace Membre, FAQ, Contactez-nous), language options (Français, English), and a search bar. The main content area features a large landscape photograph of a mountainous region. Below the photo, there are sections for 'Nos Maisons d'hôtes', 'Infos Pratiques', and 'Qui Sommes Nous'. The footer contains the website name, 'Actualités', 'Colloque international', and 'Votre séjour sur mesure'.

www.maroc-tourisme-rural.com

Prof. Dr. Andreas Kagermeier

DGT JT 2019: Zukunft des Tourismus im ländlichen Raum

Deggendorf, 14. bis 16. Nov. 2019

RDTR: Bottom-Up Ansätze zur Kompensation von Governance Schwächen

Réseau de Développement Touristique Rural (RDTR)
in der Souss-Massa-Draa Region; gegründet 2011

Ziele:

Achse 1: Konsolidierung der institutionellen Kapazität des RDTR

Achse 2: Entwicklung von touristischen Routen

Achse 3: Begleitung und Schulung

Achse 4: Umweltzeichen

Achse 5: Verkaufsförderung und Marketing

Axe 1 : Consolidation de la capacité institutionnelle

Axe 2 : Circuits touristiques

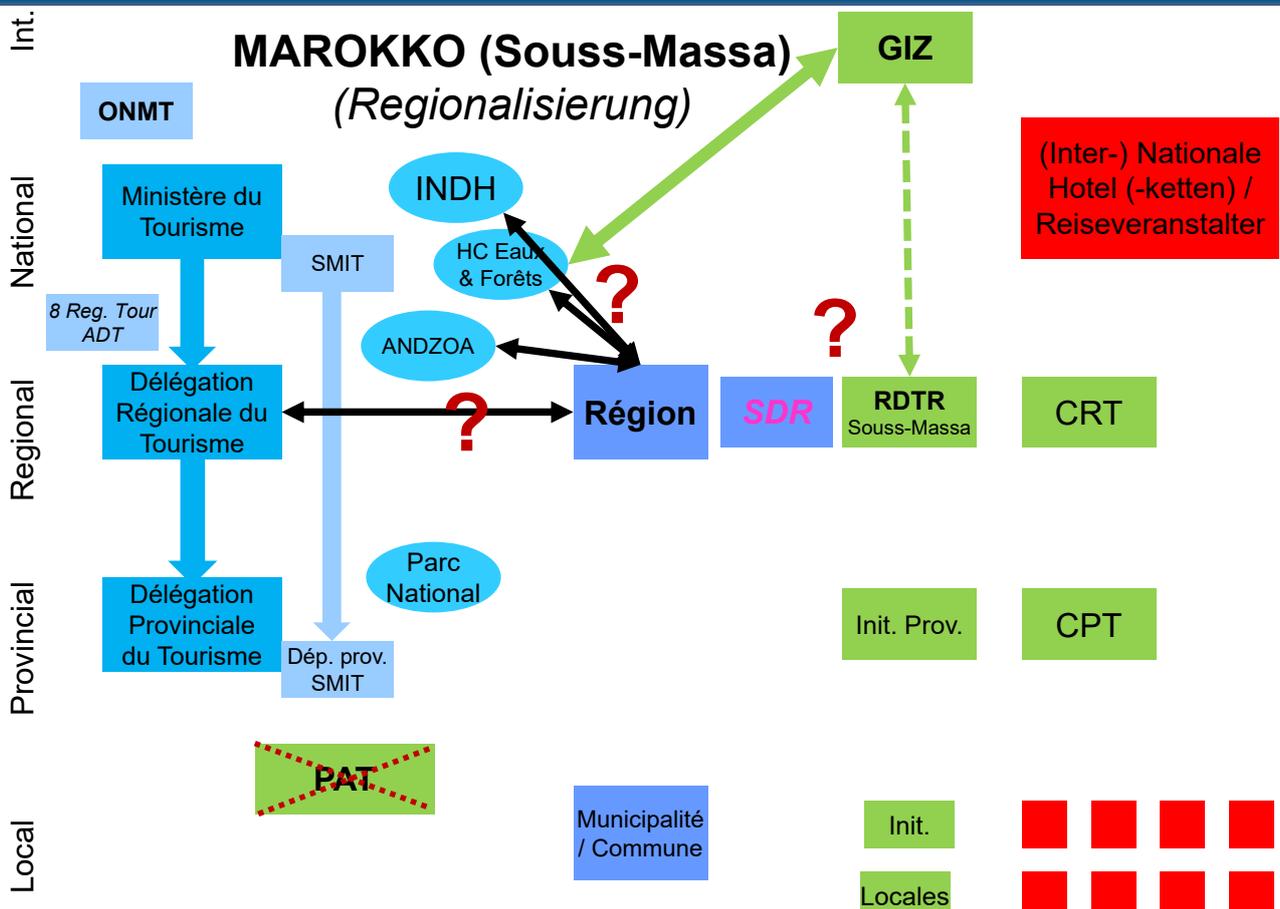
Axe 3 : Accompagnement et Formation

Axe 4 : Ecolabéllisation

Axe 5 : Promotion et commercialisation



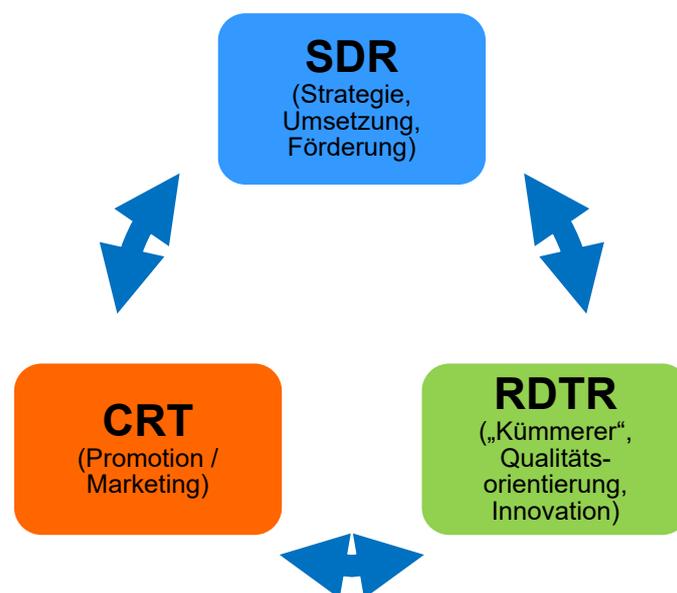
Quelle: RDTR 27.01.2012; deutscher Text: A. Kagermeier



SDR

- Grundidee: regionsbasierte touristische Regionalentwicklungsagentur
 - 1. Kompromiss (September 2017):
 - Regional
 - *Conseil régional Souss-Massa*: 34%
 - *Commune urbaine d'Agadir*: 8%
 - *Maison de l'artisan*: 10%
 - National
 - *Office National Marocain du Tourisme (ONMT)*: 30%
 - *Caisse de Dépôt et de Gestion (CDG)*: 10%
 - *Société Marocaine d'Ingénierie Touristique (SMIT)*: 8%
- Quelle: Saber (2017)

Offene Frage: Verhältnis zwischen den Organisationen/Institutionen auf regionaler Ebene



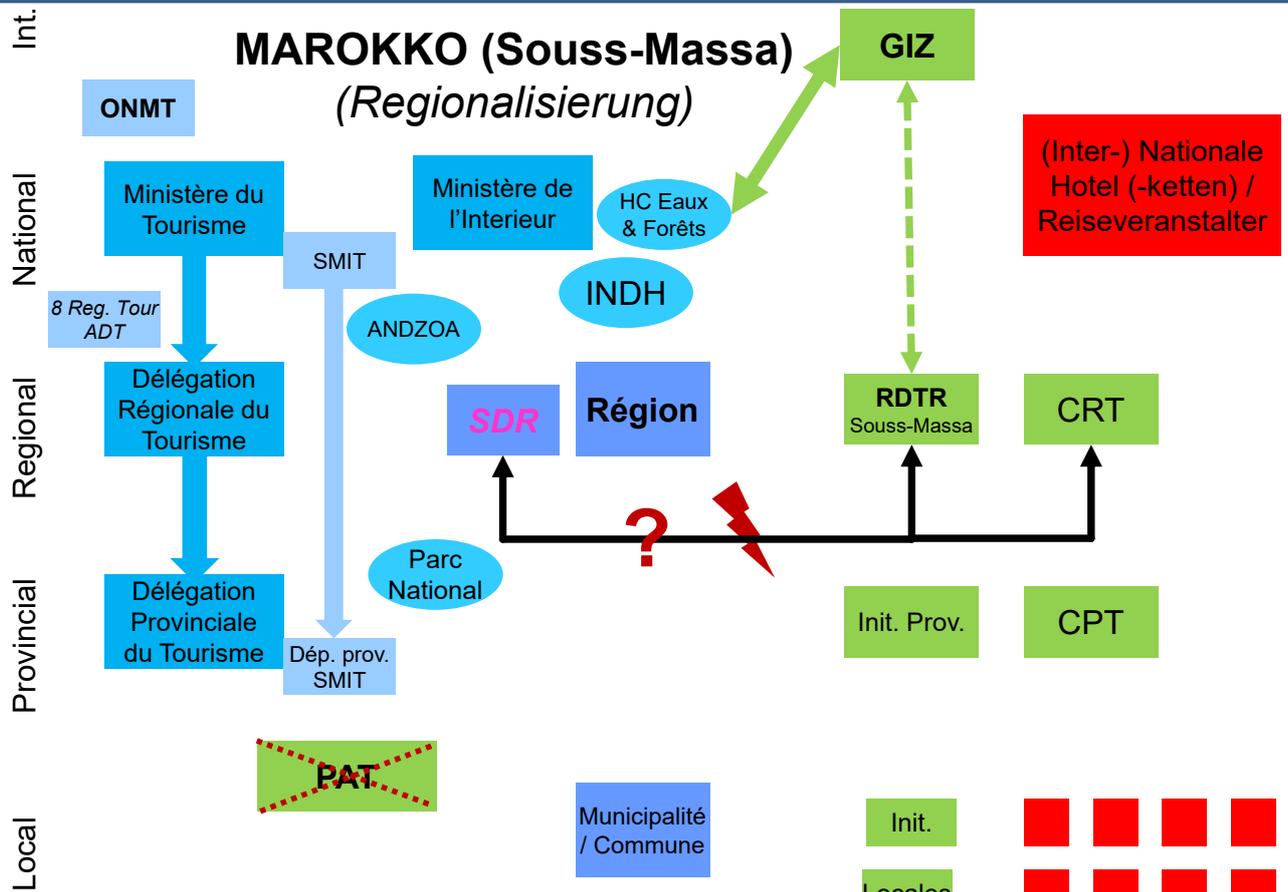
Quelle: eigener Entwurf

Workshop zur Destination Governance in der Region Souss-Massa (14./15.2.2019)



SDR

- Intervention des Zentralstaates
 - Realisiert
 - Regional
 - *Conseil régional Souss-Massa*
 - *Commune urbaine d'Agadir*
 - *Chambres de commerce, d'industrie et des services*
 - *Chambre régionale de l'artisanat*
 - National
 - *Ministère du Tourisme*
 - ***Ministère de l'Intérieur*** (représenté par la Wilaya d'Agadir)
- Quelle: Boulahya (2019)



Prof. Dr. Andreas Kagermeier

DGT JT 2019: Zukunft des Tourismus im ländlichen Raum

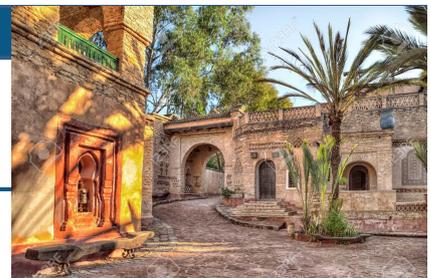
Deggendorf, 14. bis 16. Nov. 2019

SDR

Aktivitäten 2019

- Renovierung der Strandhotels in Agadir
(*Aménagement et rénovation des hôtels*)
- Attraktivitätssteigerung der Ausflugsgebiete im Hinterland von Agadir
(*Valorisation des potentialités touristiques de l'arrière-pays d'Agadir*)
- Übernahme der insolventen „Medina“ als künstliche Einkaufswelt für Strandtouristen
(*acquisition de la Medina Medina Coco Polizzi*)

Quelle: Boulahya (2019) Saber (2019)

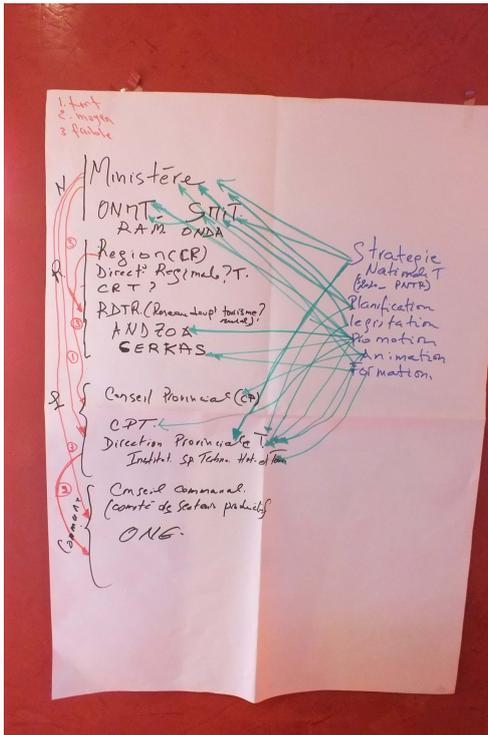


Prof. Dr. Andreas Kagermeier

DGT JT 2019: Zukunft des Tourismus im ländlichen Raum

Deggendorf, 14. bis 16. Nov. 2019

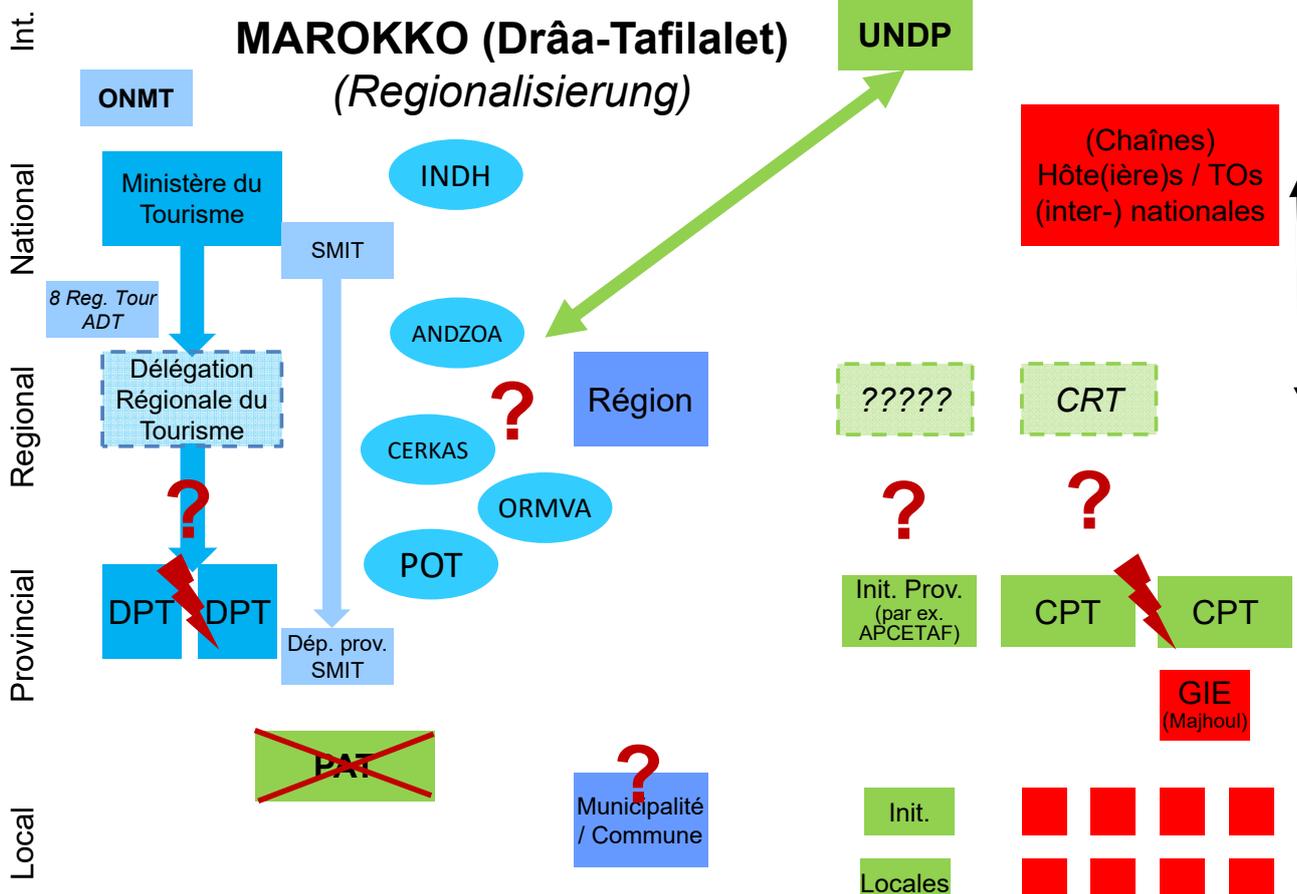
Workshop Region Drâa-Tafilalet (11./12.2.2019)



Prof. Dr. Andreas Kagermeier

DGT JT 2019: Zukunft des Tourismus im ländlichen Raum

Deggendorf, 14. bis 16. Nov. 2019



Prof. Dr. Andreas Kagermeier

DGT JT 2019: Zukunft des Tourismus im ländlichen Raum

Deggendorf, 14. bis 16. Nov. 2019

Zersplitterung und Eifersüchteleien in der Region Drâa-Tafilalet

- Vielzahl zentralstaatlicher und internationaler Interventionen in Peripherregion
- Zentrifugale Tendenzen, noch keine gemeinsame regionale Identität
- Institutionen / Organisat. auf Regionesebene 4 Jahre nach Gründung noch nicht installiert (Zuständigkeitsgerangel auf Provinzebene)
- Mangelndes Bewusstsein auf kommunaler Ebene

Zusammenfassung

- Die langjährige Top-down-Governance wird in letzter Zeit zunehmend durch regionalen Ansätzen ergänzt
- Ambivalenz zwischen Supervision/Führung (*Tutelle*) und Coaching/Begleitung (*Accompagnement*)
- Subsidiarität noch nicht klar entwickelt
- Doppelte / Parallele Top-Down & Bottom-Up-Strukturen
- Nach wie vor starke Rolle des Innenministeriums (SM)
- Kooperationsbereitschaft / Regionalbewusstsein noch mangelhaft (DT)